



KRC

ACCOUNTANTS & ADVISEURS

04

OKTOBER 2011

KRC HANDELSBLAD

1

Voorwoord
Peter de Jong

2

Hoe bereid ik
als ondernemer het
financieringstraject
voor?

3

Jan Smit toetreden
tot de directie KRC

VOORWOORD

Als KRC zijn we het nieuwe seizoen begonnen met uitbreiding van het directieteam. De heer drs. Jan Smit AA uit Wapenveld is onze geleerden komen versterken per 1 september jongstleden. Hij heeft een lange loopbaan bij de Rabobank achter zich liggen, laatstelijk als directeur van de Rabobank Noordoost Veluwe. Een bijzondere 'carrière move', die mede ingegeven is door het feit dat Jan graag ondernemende adviseur wil zijn, temidden van ondernemers. Dat sluit prima aan bij de koers die wij met KRC al enige tijd varen. Jan heeft rijke ervaring opgedaan in de wereld van (bedrijfs)financieringen en zal die kennis prima kunnen inzetten voor onze cliënten en relaties. Juist nu in deze tijd van crisis, waarin de financierbaarheid van veel ondernemingen onder zware druk is komen te liggen, is zijn expertise op dit gebied een waardevolle aanvulling op ons palet van diensten. Elders in dit handelsblad wordt Jan nader voorgesteld. In het hoofdartikel gaan wij in op de wijze waarop een financieringstraject dient te worden aangepakt.

Het nieuwe seizoen wordt in 'het Haagse' steevast ingeluid met Prinsjesdag en de presentatie van de miljoenennota. Er zijn tal van maatregelen afgekondigd die nodig lijken zijn het huishoudboekje van de BV Nederland voor de korte en voor de lange termijn op orde te krijgen. Desondanks zijn er enkele interessante fiscale wetenswaardigheden naar voren te halen, die voor u opportuun kunnen zijn. Wij brengen deze zaken in deze nieuwsbrief voor u over het voetlicht. Doe er uw voordeel mee!

Met vriendelijke groet,

Peter de Jong,
directielid KRC Accountants & Adviseurs



Belastingplan 2012

In deze bijdrage vatten wij enkele ontwikkelingen samen die volgen uit het Belastingplan 2012. Op onze website kunt u een volledige samenvatting vinden.

Zelfstandigenaftrek

De zelfstandigenaftrek is vanaf 2012 een vast bedrag van € 7.280. De hoogte van de zelfstandigenaftrek is in 2011 en eerder nog afhankelijk van de winst. De zelfstandigenaftrek is in principe lager naarmate de winst hoger is. Het vereiste dat u op jaarbasis minimaal 1.225 uur aan de onderneming moet besteden, is in stand gebleven.

Willekeurige afschrijving - crisis regeling

Het is vanaf 2012 niet meer mogelijk voor ondernemers, om willekeurig af te schrijven op nieuwe (niet eerder in gebruik genomen) bedrijfsmiddelen (m.u.v. startende ondernemers).

Het kan dus nuttig zijn nog in 2011 te investeren.

Door voorgaande is het voor een ondernemer van belang om in 2010 en 2011 na te gaan of het mogelijk is om de hoogte van de winst, bijvoorbeeld door willekeurige afschrijving, te beïnvloeden. Meer willekeurige afschrijving kan in die jaren nog voor een hogere zelfstandigenaftrek zorgen.

Vitaliteitssparen

De spaarloonregeling en de levensloopregeling worden per 1 januari 2012 afgeschaft. Hiervoor in de plaats zal in 2013 het vitaliteitssparen worden ingevoerd. Vitaliteitssparen houdt in dat maximaal € 5.000 per jaar op bijvoorbeeld een speciale spaarrekening kan worden gestort. De storting is aftrekbaar in uw aangifte inkomstenbelasting. Opnamen van bijvoorbeeld de spaarrekening zijn belast. Er kan in principe een tegoed van maximaal

€ 20.000 op de rekening staan. De tegoeden zijn vrij opneembaar, tenzij iemand op 1 januari van enig jaar 62 jaar of ouder is. In voorgaand geval kan maximaal € 10.000 per jaar worden opgenomen. Zowel ondernemers als particulieren kunnen van deze regeling gebruik maken.

Er is overgangsrecht van toepassing op bestaande tegoeden in de levensloop- en de spaarloonregeling. U kunt dit nalezen op onze website. Wij willen u hierover nog aangeven dat:

- met betrekking tot de levensloopregeling meestal actie wenselijk is om het tegoed over te brengen naar een rekening voor vitaliteitssparen.
- als u voor 31 december 2011 (alsnog) deelneemt aan de levensloopregeling, dit tegoed in 2013 kan worden ingebracht in het vitaliteitssparen. Dit geldt ook als daarmee het tegoed op de rekening boven de € 20.000 uitkomt.



Hoe bereid ik als ondernemer het financieringstraject voor?



Uit de Financieringsmonitor 2011 van onderzoeksbureau EIM blijkt dat de verkrijgbaarheid van bedrijfsfinancieringen iets gemakkelijker is geworden in vergelijking met eind 2010. Van het Kleinbedrijf kreeg 57% de financiering volledig rond, het Middenbedrijf 70% en het Grootbedrijf 86%. Deze cijfers geven aan dat het voor het gemiddelde MKB-bedrijf een uitdaging is om de financiering rond te krijgen. In dit artikel wordt dieper ingegaan hoe een ondernemer zijn financieringstraject zo in kan richten dat de kans op succes groot is.

Strategie

Voor de continuïteit van een onderneming is het cruciaal dat er een duidelijke strategie aanwezig is. In een heldere en compacte bedrijfsstrategie staat beschreven wat de bedrijfsdoelstellingen op langere termijn (3-5 jaar) zijn, welke marktontwikkelingen geschat worden, in welke markten het bedrijf wil opereren en welke product-markt combinaties ingezet gaan worden.

Interne analyse

Daarna wordt een scherpe analyse gemaakt wat er intern nodig is om de marktkansen te kunnen verzilveren. Daarbij wordt gekeken naar de procesinrichting, de kwaliteit van het personeel, het productassortiment en de managementinformatievoorziening.

Investeringsopzet

Hierin wordt duidelijk omschreven waarom een investering gedaan wordt en hoe deze investering aansluit bij de gekozen bedrijfsstrategie. Ook moet er goed gekeken worden naar de consequenties van een groei-investering voor het werkkapitaal van de onderneming. Hier wordt in de praktijk nogal eens te weinig aandacht aan besteed met als gevolg dat de onderneming na de gepleegde investering snel in liquiditeitsproblemen komt.

Financieringsplan

Hierin wordt aangegeven welke financieringsinstrumenten worden ingezet om de voorgenomen investering te kunnen realiseren. Diverse financieringsvormen zijn mogelijk variërend van eigen vermogen, participatiekapitaal, familielening en bancaire financiering tot leasing, factoring en leverancierskrediet.

Meerjarenprognose en gevoeligheidsanalyse

Een cruciaal element in de meerjarenprognose is de inschatting van de verwachte omzet. Daarbij zal gekeken moeten worden naar de autonome marktgroei en het marktaandeel dat de onderneming wil gaan realiseren met de gekozen bedrijfsstrategie. Vervolgens worden de bruto-marge en kosten realistisch begroot, waarbij vergelijking met de branchecijfers geen overbodige luxe is. Dit onderdeel wordt afgesloten met het maken van een gevoeligheidsanalyse, waarbij de gevoeligheid van het bedrijfsresultaat gerelateerd wordt aan de ontwikkeling van omzet, brutomarge en kosten.

Conclusie en samenvatting

De opzet van de financieringsaanvraag wordt afgesloten met een heldere en logische conclusie, waarbij de mate waarin de onderneming aan de toekomstige financieringsverplichtingen kan voldoen een cruciaal element is. Tevens geeft de leiding van de onderneming aan wat het realiseren van de bedrijfsstrategie vraagt van haar leiderschap en hoe zij dit gaat realiseren.

KRC Accountants & Adviseurs spreekt de (financierings)taal van de ondernemer

Hebt u ondersteuning nodig bij het indienen van uw kredietaanvraag bij de bank? Wij staan u graag met advies en een positief kritische houding terzijde om goed beslagen ten ijs te komen bij uw bank. Een goede voorbereiding van het financieringstraject levert u veel voordelen op. Wij kunnen u ondersteunen bij het opstellen van de investeringsopzet, prognose en liquiditeitsbegroting.

Extra ondersteuning voor kredietverlening bedrijfsleven

Minister Verhagen van Economische Zaken, Landbouw en Innovatie heeft het garantiebudget voor bancaire financieringen met staatsgarantie (BMKB) verhoogd van € 765 mln. naar € 1 miljard. Tevens is de looptijd van de Garantie Ondernemingsfinanciering (bestemd voor de grotere bedrijven) met een jaar verlengd tot ultimo 2012. Verhagen wil hiermee voorkomen dat ondernemers in de knel komen wanneer zij hun groeiplannen willen realiseren.

Qredits verruimt kredietmogelijkheid voor kleine ondernemers

Startende en bestaande ondernemers kunnen terecht bij Qredits voor een microkrediet tot 50.000 euro. Qredits is de handelsnaam van Stichting Microkrediet Nederland. Deze stichting zonder winstoogmerk is een samenwerkingsverband tussen ABN AMRO Bank, ING Nederland en Rabobank Nederland en het Fonds Werken aan Wonen, het ministerie van Economische Zaken, Landbouw en Innovatie en het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid. Voor verdere informatie zie www.qredits.nl

Jan Smit toegetreden tot de directie KRC

Per 1 september dit jaar is Jan Smit toegetreden tot de directie van KRC. Na 28 jaar bij de Rabobank te hebben gewerkt, een opmerkelijke overstap. In dit interview licht Jan Smit zijn overstap toe en krijgt u een beeld wat u van hem kunt verwachten.

Jan Smit is 51 jaar oud, getrouwd met Ankie, heeft vijf kinderen en woont in Wapenveld. In Rouveen, waar hij geboren is, heeft hij de lagere school doorlopen en is vervolgens in Zwolle naar het middelbaar onderwijs en de HEAO gegaan. Daarna is hij 18 maanden in militaire dienst geweest, waarvan hij een gedeelte in Libanon heeft gediend.

Eind 1982 is hij begonnen bij de Rabobank Holten en heeft daarna bij meerdere kantoren in de regio gewerkt, waaronder het kantoor in Nijkerk. In 1991 werd hij Manager Bedrijven van de Rabobank Heerde. Na de fusies van de Rabobanken Wezep, Oene en Epe-Vaassen, waaruit de Rabobank Noordoost Veluwe is ontstaan, is hij in 2001 algemeen directeur geworden.

Bij de Rabobank is hij vooral in de bedrijfssector werkzaam geweest, hier ligt ook zijn hart. Naast zijn werk heeft hij niet stil gezeten. Nadat hij bij de Rabobank een aantal bankcursussen heeft gevolgd, was hij op zoek naar een stuk verbreding en is in 1990 begonnen met de opleiding voor Accountant-Administratieconsulent. Na het eerste stuk van de opleiding in de avond via de LOI te hebben gevolgd, is hij verder gegaan bij Markus Verbeek. In 1994 heeft hij zijn AA diploma behaald. Daarna heeft hij na een aantal cursussen ook de certificerende bevoegdheid verkregen. In 2000 is hij begonnen met zijn doctoraalstudie aan de Universiteit van Amsterdam en is in 2004 afgestudeerd. Tijdens zijn studies merkte Jan dat zijn hart ligt bij de strategiebepaling en het formuleren van een toekomstvisie voor bedrijven.

In 2010 was hij, na de fusies bij de Rabobank, toe aan iets anders en is een oriëntatietraject begonnen. Uit dit traject kwam dat hij graag verantwoordelijkheid wil dragen, dicht bij het midden- en kleinbedrijf wil staan en in het oosten van het land wil blijven werken. Hiernaast trok het ondernemerschap hem, zodat hij buiten de Rabobank is gaan zoeken. Na een ontmoeting met Jan van Dorp zijn de gesprekken met KRC op gang gekomen. Na zes à zeven gesprekken, waar ook de overige directieleden van KRC bij waren betrokken, is de overstap definitief beklonken. Vooral qua persoonlijkheid en de benadering van de klanten klikte het tussen Jan Smit en het directieteam van KRC. Na de overstap merkt Jan dat ook de klik met het personeel aanwezig is en dat voelt heel goed.

In vergelijking met zijn vorige baan staat Jan nu dichter bij de klanten.

De ervaring van Jan op het gebied van financieringstrajecten en bedrijfsoverdrachten zijn voor de klanten van KRC een grote aanwinst. Ook op het gebied van strategievraagstukken is Jan een meerwaarde voor ons kantoor. Jan vindt dat er over het algemeen te weinig vooruit wordt gekeken door het midden- en kleinbedrijf. Men is vaak druk met de dagelijkse gang van zaken en neemt niet de rust om vooruit te kijken. Het is belangrijk voor een bedrijf om

een aantal malen per jaar rust te nemen en na te denken over de toekomst.

Jan heeft een behoorlijk netwerk in de regio. Hij is bestuurslid van VNO-NCW, lid van de regiocommissie van de Kamer van Koophandel en lid van de Rotary Club Hattem-Heerde. Hij kan makkelijk mensen aan elkaar koppelen en op deze manier expertise aanboren die nodig is. 'Je hoeft niet altijd alle kennis en ervaring op elk vakgebied in huis te hebben, als je maar weet waar je deze kennis en ervaring kan vinden.'

Volgens Jan Smit kan KRC nog groeien in het aantal cliënten. Er is een mooie basis, maar we kunnen met de AFM vergunning op zak nog wel een aantal controleklanten gebruiken. Jan heeft zichzelf voorgenomen om de komende tijd in vaktechnisch opzicht meer kennis en ervaring op te doen, zodat hij ook een rol kan gaan spelen in de controlepraktijk. Verder kan KRC inspelen op de toekomstige ontwikkelingen. Er zullen in de komende jaren veel bedrijfsoverdrachten plaats gaan vinden. KRC kan in strategisch opzicht en bij de waardering van ondernemingen een prominenter rol gaan spelen. Ook op het commerciële vlak kan KRC groeien, door een proactieve houding en door mee te denken met de klant kunnen wij onze klanten meer bieden en zo onze klanten beter van dienst zijn.

Naast zijn werk kan Jan afleiding vinden in het mountainbiken, hardlopen en in het bespelen van het orgel van de hervormde kerk van Wapenveld. Daarnaast kost zijn gezin de nodige tijd, maar biedt het ook veel gezelligheid.



In de schijnwerper

Henri Hazeleger

Henri Hazeleger is woonachtig in Oostendorp, getrouwd en sinds 16 augustus jongstleden trotse vader van zijn eerste dochter Melissa. In 2007 is hij bij KRC in dienst gekomen. Hiervoor heeft hij zijn SPD opleiding afgerond en is werkzaam geweest bij een accountantskantoor in Kampen. Na de afronding van de praktijkopleiding via de beroepsorganisatie mag hij zich sinds 2006 AA (accountant-administratieconsulent) noemen.

In zijn functie als Accountant Medewerker verricht Henri allerlei werkzaamheden. Dit loopt uiteen van het samenstellen en controleren van jaarrekeningen tot het opstellen van bedrijfswaarderingen en prognoses. Sinds KRC de AFM vergunning op zak heeft, is Henri Compliance Officer. Kort gezegd controleert de Compliance Officer of bij de uitvoering van de opdrachten wordt voldaan aan de geldende wet- en regelgeving. Vooral de diversiteit van de werkzaamheden en het up-to-date houden van de vaktechnische aspecten binnen KRC spreken hem erg aan.

Over de rol van de accountant met betrekking tot financieringsvraagstukken heeft Henri de volgende visie:

'Als accountant ben je de adviseur voor de ondernemer, ook op het gebied bedrijfseconomische en fiscale vraagstukken. Het is belangrijk om de toekomstverwachtingen te bespreken. Wij kunnen hier dan op een objectieve manier over meedenken. Als blijkt dat de ondernemer een financiering nodig heeft om zijn plannen te realiseren, dan kunnen wij adviezen geven omtrent de prognoses, het ondernemersplan en de diverse soorten van financieringen.'



Giftenaftrek: Vanaf 2012 extra fiscaal voordeel

Vanaf 2012 kunt u voor giften aan een algemeen nut beogende instelling (verder ook: ANBI) die tevens kwalificeren als een culturele instelling, 1,5 maal het geschonken bedrag als gift opnemen in de aangifte inkomstenbelasting of vennootschapsbelasting.

Inkomstenbelasting

Voor de inkomstenbelasting kan het bedrag van de hiervoor genoemde giften onbegrensd worden vermenigvuldigd met 1,5. Maximaal kan 10% van het (verzamel)inkomen voor toepassing van de persoonsgebonden aftrek plus het bedrag van de verhoging van de giften aan de culturele instelling in aftrek worden gebracht.

Vennootschapsbelasting

In de vennootschapsbelasting mogen giften

aan culturele instellingen voor maximaal een bedrag van € 5.000 met een factor 1,5 worden verhoogd. Er is geen drempel van € 227 meer van toepassing.

Giften aan algemeen nut beogende instellingen zijn vanaf 2012 voor de vennootschapsbelasting tot maximaal 50% van de winst (en met een maximum van € 100.000) aftrekbaar. Dit was eerst maximaal 10% van de winst met een drempel van € 227.

Het is nog niet helemaal duidelijk wanneer een ANBI in aanmerking komt voor de status van culturele instelling. Een verzoek aan de Belastingdienst zal in voorkomende gevallen duidelijkheid moeten gaan verschaffen.

ANBI status - commerciële activiteiten

De uitoefening van commerciële activiteiten zal niet langer aan het verkrijgen van de ANBI status in de weg hoeven te staan. Wel zal de ANBI voor 90% of meer het algemeen nut moeten beogen. Er is een beleidsbesluit aangekondigd wat nader invulling aan voorgaande zal geven.



ACCOUNTANTS & ADVISEURS

Adres:

Rondweg 13, 8091 XA Wezep

Telefoon:

038 - 444 62 44

Fax:

038 - 443 25 59

E-mail:

info@krcaccountants.nl

Website:

www.krcaccountants.nl

Deze informatie is met grote zorg samengesteld. Voor eventuele onvolkomenheden kunnen wij geen aansprakelijkheid aanvaarden.

Druk- en zelffouten voorbehouden