

KRC Accountants & Adviseurs: **meer doen met gegevens**

Een gesprek met KRC Accountants & Adviseurs voor een wervende tekst in Kijk op het Noorden gaat niet over reclame doorspekt met superlatieven. In het kantoor in Wezep ontstaat spontaan een interessant en enerverend gesprek over actuele brancheontwikkelingen op het gebied van ondernemersinvesteringen, administratievoering, XBRL en het Basel III akkoord. De directie van KRC, bestaande uit drs. Jan van Dorp RA, Peter de Jong en Marius van de Groep, steekt graag de hand in eigen boezem. 'De accountancy moet naar klanten toe nog meer dan eerst zijn meerwaarde aantonen.'



D

De economische recessie heeft verstreckende gevolgen gehad voor de werkwijze van geldverstrekkers. Banken willen eerder en beter inzicht in de resultaten van een onderneming. Een situatie die blijvend is, denkt Van Dorp. 'Hierdoor ligt de werkdruk voor de accountancy nog eerder in het voorjaar dan voorheen. Het betekent ook dat we intern beoordelen welke zaken van belang zijn om op te nemen in een jaarrekening. Denk aan een solvabiliteitsratio of een kasstroomoverzicht. Informatie die waarde toevoegt en die banken graag willen voor een goede beoordeling van de situatie binnen een bedrijf.'

XBRL en BASEL III

'Volgens de Basel III akkoorden moeten banken aan strengere kapitaalvereisten voldoen. De kapitaalbuffer wordt bijvoorbeeld opgetrokken tot 7% en banken moeten meer eigen vermogen achter de hand houden dan voorheen. Tot 2019 geldt overigens

een overgangsregeling, maar banken werken nu al toe naar de nieuwe situatie. Dat betekent ook dat banken minder risico willen lopen in kredietverstrekking. Processen rond kredietverstrekking worden gestroomlijnd en gestandaardiseerd en door middel van XBRL toepassingen', vertelt Van Dorp. 'Onze software is al op XBRL voorbereid. De toekomst is er een van digitale aanlevering en uitwisseling van cijfers, naar banken toe, de belastingdienst, de Kamer van Koophandel et cetera. Jarenlang is dit in de accountancy gezien als bedreiging, maar wij zien het juist als een kans.' Van de Groep haakt aan: 'De waarde van de accountant ligt dan bij het in de juiste vorm aanbieden van cijfers. En natuurlijk de vertaling van de ruwe cijfers naar XBRL-standaarden. Dat is dan weer geen exacte wetenschap, maar heeft er ook mee te maken hoe je een en ander presenteert. XBRL is slechts een techniek. Uiteraard moeten cijfers ook kloppen. Bij de samenstelling van jaarcijfers brengen we gemiddeld zo'n 60 correcties aan in een adminis-



Jan van Dorp.



Peter de Jong.



Marius van de Groep.



Zzp service: ondernemen zonder zorgen

Kort geleden introduceerde KRC de zzp service; een slimme oplossing voor administratie en fiscaal advies voor zelfstandig ondernemers zonder personeel. Een basispakket - inclusief btw aangifte, exploitatieoverzicht per kwartaal, aangifte inkomstenbelasting en een jaarlijks analysemoment - is er al voor nog geen € 100 per maand. Van Dorp: 'De groep zzp'ers neemt snel toe. De belastingdienst let scherp op nieuwkomers; of men de administratie wel op orde heeft. Met deze nieuwe service bieden we een degelijke oplossing voor mensen die zelf niet ingesteld zijn op het voeren van een administratie. De bonnen kunnen zelf worden ingeboekt - via pakketten zoals Snelstart of Exact Online - maar we kunnen de boekingen ook direct van de bankgegevens overnemen. Wanneer men zelf gaat inboeken, moet men er wel voor zorgen - in overleg met de accountant - dat de basis van de administratie goed ingericht is. Denk aan grootboekrekeningen, beginbalans en cetera.'

Uiteindelijk moet ook een zzp'er actueel inzicht hebben in zijn bedrijfsvoering.

tratie. Daar kun je als ondernemer vreselijk mee de mist in gaan. Daarnaast biedt de fiscale wetgeving soms ruimte op voordelen. Vooral bij de inkomsten- en vennootschapsbelasting heb je te maken met inschattingen. Een accountantskantoor met een AFM-ver-

klaring heeft ook in de toekomst de ondernemer een duidelijke meerwaarde te bieden. We moeten er echter wel goed over nadenken hoe we die meerwaarde naar klanten communiceren.'

Zachte factor

'Kredietaanvragen tot € 1 miljoen worden in de nabije toekomst zonder menselijke tussenkomst beoordeeld en toe- of afgewezen', aldus Van Dorp en Van de Groep. 'Gewoon online. Voor de bank een vereenvoudiging, maar het vertrouwen als zachte factor verdwijnt. Het gaat dan niet meer om het verhaal van de ondernemer, maar in de eerste plaats om de cijfers. Ook hier geldt dat de cijfers wel moeten kloppen. De verantwoordelijkheid in de juiste samenstelling en ook de presentatie van cijfers wordt ook hier extra groot. Daar speelt de reputatie van een kantoor nog wel degelijk een rol', zegt Van Dorp. 'De cijfers afkomstig van een accountantskantoor met een goede naam en een bewezen kwaliteitsbewaking zullen minder snel tot bevragingen leiden.'

Financieringsaanvraag onderbouwen

Nu al is het loskrijgen van geld bij banken aanzienlijk complexer dan voorheen. Van de Groep: 'Negen van de tien ondernemers heeft reeds - of krijgt op korte termijn - te maken met banken die een strakker regime voeren. Zelfs wanneer je groei wilt financieren, moet je heel veel informatie aandragen. De tijd dat je kon volstaan met drie A4-tjes is onherroepelijk voorbij. Een aanvraag lijkt veel meer op een businessplan dan voorheen; een volledig verslag. Wanneer je de aanvraag compleet hebt, inclusief prognoses en begrotingen, dan kun je echter wel profiteren van de huidige concurrentiepositie van banken, door bij meerdere banken financieringsaanvragen neer te leggen.'

Van Dorp: 'Ondernemers moeten wennen aan kritische vragenstellingen. Het eigen netwerk wordt eveneens belangrijker. Wanneer je onverhoopt een financiering bij de bank niet rond kunt krijgen, kun je daar wellicht op terugvallen. Er is een bepaalde groep van oud-ondernemers die best wel bereidwillig zijn te investeren in kansrijke ondernemersplannen. Ook hier zul je natuurlijk je plannen zo goed mogelijk moeten onderbouwen en inzichtelijk maken.'

Om de kwaliteit van financieringsaanvragen te vergroten, heeft KRC Accountants & Adviseurs een specialist op dit gebied aangetrokken in de persoon van Jan Smit, voormalig directievoorzitter van de Rabobank Noordoost Veluwe. Jan Smit heeft niet alleen expertise van het bankiersvak maar is daarnaast ook accountant (AA). Voor KRC een perfecte combinatie om de hierboven geschetste problematiek binnen het midden- en kleinbedrijf professioneel te begeleiden.

KRC Consultants

KRC werkt in Wezep met 25 hooggeschoolde medewerkers. Van de Groep: 'De primaire focus ligt bij klanten die de administratie in eigen huis voeren. Fiscale advisering is voor hen heel belangrijk. Natuurlijk zijn er ook klanten die liever alles uitbesteden. Dat kan ook. Wij zijn er om de ondernemer te ontzorgen en zijn ding - de core business - te laten doen. Wel stimuleren we elke ondernemer om meer te doen met gegevens, door bijvoorbeeld kwartaal- en maandcijfers te analyseren.

Per 1 juli van dit jaar beschikt KRC Accountants & Adviseurs over een nieuwe bedrijfsactiviteit die zich richt op de uitvoering van opdrachten die niet direct een raakvlak hebben met accountancy. Van de Groep staat aan het roer van de nieuwe dienstverlening: 'Het gaat dan om projectmanagement in het snijvlak van ICT en administratie. Denk aan het opzetten van een administratie bij grotere bedrijven of het realiseren van een intern management-informatiesysteem. Daarbij hoort ook advies omtrent de keuze voor software en vervolgens de implementatie ervan. Er wordt veel geïnvesteerd in software die niet ten volle uitgenut wordt. Hoe complexer de administratieve processen, hoe belangrijker een op maat gesneden softwarepakket is. Alleen dan kun je maximaal profiteren van actuele informatie - ook niet-financieel; denk aan ziekteverzuim en productiviteit - op basis waarvan sturing aan de onderneming kan worden gegeven. Wij kunnen ondernemers en ondernemingen intern begeleiden op onafhankelijke wijze. Door middel van een Quickscan kunnen we binnen een bedrijf inzichtelijk maken wat voor mogelijkheden er zijn.'

Niet-financieel

Dat dit geen loze woorden zijn, bewijst de aanpak van KRC binnen de eigen organisatie. Van Dorp: 'Binnen ons eigen kantoor letten we bij het maken van jaarrekeningen bijvoorbeeld op de doorlooptijd. De ervaring leert namelijk dat wanneer het uitwerken van een jaarrekening meerdere malen terzijde wordt geschoven, dit van negatieve invloed is op de doorlooptijd en de kwaliteit. Daarom plannen wij in wanneer een jaarrekening - in zijn geheel - uitgewerkt wordt. Dat heeft als voordeel dat ook de ondernemer weet wanneer hij zijn jaarrekening kan verwachten. We maken al een afspraak voor een gesprek over de jaarrekening nog voordat die uitgewerkt is. Een efficiënte en transparante werkwijze. En een mooi voorbeeld van het uitnutten van niet-financiële informatie.'



Jan Smit.

KRC Accountants & Adviseurs
Rondweg 13
8091 XA Wezep

t. 038 444 62 44
e. info@krcaccountants.nl
i. www.krcaccountants.nl